



AKADEMIA NAUK  
STOSOWANYCH  
MAZOVIA

Raport  
z oceny funkcjonowania  
Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia  
Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia  
w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia za rok akademicki 2022/2023

---

Siedlce 26 marca 2024 r.

# Wprowadzenie

## I Skład Komisji przygotowującej Raport

Raport został przygotowany przez Uczelnianą Komisję ds. Jakości Kształcenia Akademii Nauk Stosowanych Mazovia. Skład Komisji został opisany w pkt. 1.2. A.

## II Nazwa organu Uczelni opiniującego Raport

Senat Akademii Nauk Stosowanych Mazovia

## III Nazwy kierunków studiów prowadzonych w Uczelni w roku akademickim 2022/2023 ze wskazaniem poziomu i formy studiów:

Tabela 1. Kierunki studiów prowadzone w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia

Lp.	Kierunek studiów	Poziom studiów	Forma studiów
1.	Budownictwo	pierwszy	niestacjonarna
2.	Ekonomia	drugi	niestacjonarna
3.	Finanse i rachunkowość	pierwszy	niestacjonarna
4.	Pielęgniarstwo	pierwszy	stacjonarna i niestacjonarna
5.	Pielęgniarstwo	drugi	niestacjonarna
6.	Położnictwo	pierwszy	niestacjonarna
7.	Fizjoterapia	jednolite magisterskie	niestacjonarna

## IV Informacja o zewnętrznych i wewnętrznych ocenach i planowanych terminach ponownych akredytacji (w najbliższych 3 latach):

Tabela nr 2. Ocena programowa Polskiej Komisji Akredytacyjnej

Lp.	Podmiot wydający i rodzaj oceny	Data wydania oceny	Rodzaj oceny
1.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena programowa na kierunku <b>Budownictwo</b> , prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach na poziomie studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym	12 grudnia 2019 r.	Uchwała Nr 906/2019 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 12 grudnia 2019 r. w sprawie oceny programowej na kierunku <b>Budownictwo</b> , prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach na poziomie studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym – <b>ocena pozytywna (akredytacja na 6 lat)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2025 r.</b>
2.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena programowa na kierunku <b>Ekonomia</b> prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach	8 kwietnia 2021 r.	Uchwała nr 277/2021 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 8 kwietnia 2021 r. w sprawie oceny programowej na kierunku <b>Ekonomia</b> prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach na

	na poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym		poziomie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym r. – <b>ocena pozytywna (akredytacja na 6 lat)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2027 r.</b>
3.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena programowa na kierunku <b>Finanse i rachunkowość</b> prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach na poziomie studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym	<b>9 kwietnia 2021 r.</b>	Uchwała nr 278/2021 Prezydium Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 9 kwietnia 2021 r. w sprawie oceny programowej na kierunku <b>Finanse i rachunkowość</b> prowadzonym w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej w Siedlcach na poziomie studiów pierwszego stopnia o profilu praktycznym – <b>ocena pozytywna (akredytacja na 6 lat)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2027 r.</b>

**Tabela nr 3. Akredytacje Ministra Zdrowia**

Lp.	Podmiot wydający i rodzaj oceny	Data wydania oceny	Rodzaj oceny
1.	<b>Minister Zdrowia</b> – udzielenie akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku <b>położnictwo</b> na poziomie pierwszego stopnia	24 czerwca 2021 r.	Decyzja Nr 46/V/2021 Ministra Zdrowia z dnia 24 czerwca 2021 r. w sprawie udzielenia akredytacji Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej na prowadzenie studiów na kierunku <b>położnictwo</b> na poziomie pierwszego stopnia – <b>decyzja pozytywna (udzielenie akredytacji na 4 lata)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2025 r.</b>
2.	<b>Minister Zdrowia</b> – udzielenie akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na poziomie pierwszego stopnia w Filii w Zamościu	30 sierpnia 2021 r.	Decyzja Nr 65/V/2021 Ministra Zdrowia z dnia 30 sierpnia 2021 r. sprawie udzielenia akredytacji Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej Filia w Zamościu na prowadzenie studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na poziomie pierwszego stopnia – <b>decyzja pozytywna (udzielenie akredytacji na 3 lata)</b> – brak planowanej kolejnej akredytacji – likwidacja Filii w Zamościu.
3.	<b>Minister Zdrowia</b> – udzielenie akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na poziomie pierwszego i drugiego stopnia	21 kwietnia 2022 r.	Decyzja Ministra Zdrowia nr 14/VI/2022 Ministra Zdrowia z dnia 21 kwietnia 2022 r. w sprawie udzielenia akredytacji Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej na prowadzenie studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na poziomie pierwszego i drugiego stopnia – <b>decyzja pozytywna (udzielenie akredytacji na 4 lata)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2025 r.</b>
4.	<b>Minister Zdrowia</b> – udzielenie akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na	26 lipca 2022 r.	Decyzja Ministra Zdrowia nr 31/VI/2022 z dnia 26 lipca 2022 r. w sprawie udzielenia akredytacji Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej Filii w Otwocku na prowadzenie

	poziomie pierwszego stopnia w Filii w Otwocku		studiów na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> na poziomie pierwszego stopnia – <b>decyzja pozytywna (udzielenie akredytacji na 3 lata)</b> – <b>planowana kolejna akredytacja – 2025 r.</b>
--	---	--	---

**Tabela nr 4. Ocena wniosków o nadanie uprawnień do prowadzenia studiów na kierunku, poziomie i profilu**

Lp.	Podmiot wydający i rodzaj oceny	Data wydania oceny	Rodzaj oceny
1.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena wniosku o nadanie uprawnień do prowadzenia kierunku <b>Pielęgniarstwo</b> , studia pierwszego stopnia w Collegium Mazovia w Filii Otwocku	14 listopada 2019 r.	Uchwała Nr 824/2019 Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 14 listopada 2019 r. – <b>opinia pozytywna</b>
2.	<b>Minister Zdrowia</b> – Certyfikat Ministra Zdrowia na prowadzenie kierunku <b>Pielęgniarstwo</b> Filia Otwocku	15 lipca 2019 r.	Decyzja Ministra Zdrowia nr 65/V/2019 z dnia 15 lipca 2019 r. – <b>opinia pozytywna</b>
3.	<b>Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego</b> – Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego o nadaniu uprawnień do prowadzenia studiów pierwszego stopnia na kierunku <b>pielęgniarstwo</b> prowadzonym w Filii w Otwocku	2 grudnia 2019 r.	Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego nr DSW.WNN.5014.82.2019.5.IZ z dnia 2 grudnia 2019 r. – <b>decyzja pozytywna</b>
4.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena wniosku o nadanie uprawnień do prowadzenia studiów jednolitych magisterskich na kierunku <b>Fizjoterapia</b>	28 czerwca 2019 r.	Uchwała nr 417/2019 z r. PKA z dnia 28 czerwca 2019 r. – <b>opinia negatywna</b>
5.	<b>Polska Komisja Akredytacyjna</b> – ocena wniosku o nadanie uprawnień do prowadzenia studiów jednolitych magisterskich na kierunku <b>Fizjoterapia</b>	12 grudnia 2019 r.	Uchwała nr 952/2019 Polskiej Komisji Akredytacyjnej z dnia 12 grudnia 2019 r. – <b>opinia pozytywna</b>
6.	<b>Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego</b> – Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego o nadaniu uprawnień do prowadzenia jednolitych studiów magisterskich o profilu praktycznym na kierunku Fizjoterapia	12 lutego 2020 r.	Decyzja Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego, Pismo nr DSW.WNN.5014.83.2019.6.IZ z dnia 12 lutego 2020 r. – <b>decyzja pozytywna, nadanie uprawnień</b>
7.	<b>Minister Edukacji i Nauki</b> – Decyzja Ministra Edukacji i Nauki o pozwoleniu na utworzenie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym na kierunku <b>Finanse i rachunkowość</b>	07 lipca 2023 r.	Decyzja Ministra Edukacji i Nauki, Pismo nr DSW.WNN.8014.83.2023.KR.4 z dnia 07 lipca 2023 r. – <b>decyzja pozytywna</b>
8.	<b>Minister Edukacji i Nauki</b> – Decyzja Ministra Edukacji i Nauki o pozwoleniu na utworzenie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym na kierunku <b>Pielęgniarstwo</b> Filia w Otwocku	22 września 2023 r.	Decyzja Ministra Edukacji i Nauki, Pismo nr DSW-WNN.8014.253.2023.DM z dnia 22 września 2023 r. – <b>decyzja pozytywna</b>

9.	<b>Minister Zdrowia</b> – Decyzja o udzieleniu akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku Pielęgniarstwo na poziomie drugiego stopnia Filia w Otwocku	07 sierpnia 2023 r.	Decyzja Ministra Zdrowia nr 12/VI/2023 z dnia 07 sierpnia 2023 r. – <b>opinia pozytywna</b>
10.	<b>Minister Edukacji i Nauki</b> – Decyzja Ministra Edukacji i Nauki o pozwoleniu na utworzenie studiów drugiego stopnia o profilu praktycznym na kierunku Położnictwo	22 września 2023 r.	Decyzja Ministra Edukacji i Nauki, Pismo nr DSW-WNN.8014.258.2023.DM z dnia 22 września 2023 r. – <b>decyzja pozytywna</b>
11.	<b>Minister Zdrowia</b> – Decyzja o udzieleniu akredytacji na prowadzenie studiów na kierunku Położnictwo na poziomie drugiego stopnia	08 września 2023 r.	Decyzja Ministra Zdrowia nr 16/VI/2023 z dnia 08 września – <b>opinia pozytywna</b>

**Tabela nr 5. Inne oceny – oceny wewnętrzne**

Lp.	Podmiot wydający i rodzaj oceny	Data wydania oceny	Rodzaj oceny
1.	<b>Senat Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej w Siedlcach</b> – Raport z oceny jakości kształcenia w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej w Siedlcach w roku akademickim 2019/2020	4 grudnia 2020 r.	Uchwała nr 35/2020 Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej z dnia 4 grudnia 2020 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z oceny jakości kształcenia w roku akademickim 2019/2020 – <b>opinia pozytywna</b>
2.	<b>Senat Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej w Siedlcach</b> – Raport z oceny jakości kształcenia w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej w Siedlcach w roku akademickim 2020/2021	28 czerwca 2022 r.	Uchwała nr 35/2022 Senatu Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej z dnia 28 czerwca 2022 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z oceny jakości kształcenia w roku akademickim 2020/2021 – <b>opinia pozytywna</b>
3.	<b>Senat Akademii Nauk Stosowanych Mazovia</b> Raport z oceny jakości kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia w roku akademickim 2021/2022	27 czerwca 2023 r.	Uchwała nr 46/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 czerwca 2023 r. w sprawie zatwierdzenia Sprawozdania z oceny jakości kształcenia w roku akademickim 2021/2022 – <b>opinia pozytywna</b>

## 1. Charakterystyka Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia

### 1.1. Podstawy prawne działania (uchwała Senatu Uczelni);

Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia w roku akademickim 2022/2023 działał na podstawie aktów prawa powszechnie obowiązującego oraz regulacji wewnętrznych, a w szczególności uchwał Senatu oraz zarządzeń Rektora Uczelni.

Najważniejszymi aktami prawa powszechnie obowiązującego mającymi zastosowanie do regulacji Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia należą:

- 1) ustawa z dnia 20 lipca 2018 r. – Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce ( t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 742 z późn. zm.),
- 2) rozporządzenie Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 14 listopada 2018 r. w sprawie charakterystyk drugiego stopnia efektów uczenia się dla kwalifikacji na poziomach 6–8 Polskiej Ramy Kwalifikacji (Dz. U. z 2028 r., poz. 2218);
- 3) rozporządzenie Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 27 września 2018 r. w sprawie studiów (t.j. Dz. U. z 2023 r., poz. 2787),
- 4) rozporządzenia Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego z dnia 26 lipca 2019 r. w sprawie standardów kształcenia przygotowującego do wykonywania zawodu lekarza, lekarza dentystry, farmaceuty, pielęgniarki, położnej, diagnosty laboratoryjnego, fizjoterapeuty i ratownika medycznego (t.j. Dz. U z 2021 r., poz. 755 z późn. zm.) - w zakresie prowadzonych w Uczelni kierunków studiów (Pielęgniarstwo, studia I i II stopnia, Położnictwo, studia I i II stopnia, Fizjoterapia, jednolite studia magisterskie).

Do najistotniejszych aktów wewnętrznych odnoszących się do zapewnienia jakości kształcenia należały uchwały Senatu. W roku akademickim 2022/2023 zasady funkcjonowania Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia [WSZJK] regulowały także dwie uchwały Senatu Uczelni. Wynikało to zarówno ze zmiany statusu Uczelni i jej nazwy (z dniem 1 października 2022 r. na mocy decyzji Ministra Edukacji i Nauki Uczelnia zmieniła nazwę na Akademia Nauk Stosowanych Mazovia), jak i z potrzeby stałego doskonalenia WSZJK.

W okresie od 1 października 2022 roku do 21 grudnia 2022 roku WSZJK regulowała Uchwała nr 62/2021 Senatu Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej z dnia 27 lipca 2021 r. w sprawie wprowadzenia Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej. Treść WSZJK została ujęta w załączniku do uchwały nr 62/2021. W ramach tego systemu funkcjonowały także zasady doskonalenia jakości kształcenia (załącznik nr 2 do WSZJK) oraz system monitoringu i weryfikacji efektów uczenia się (załącznik nr 3 do WSZJK).

Od dnia 21 grudnia 2022 r. WSZJK uregulowała Uchwała nr 47/2022 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 21 grudnia 2022 r. w sprawie wprowadzenia Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia (Załącznik nr 1 do Uchwały Senatu nr 47/2022). Na WSZJK składają się także:

- Zasady doskonalenia Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia (stanowiące Załącznik nr 2 do Uchwały Senatu nr 47/2022);
- System monitoringu i weryfikacji efektów uczenia się (stanowiący Załącznik nr 3 do Uchwały Senatu nr 47/2022);
- Szczegółowe elementy Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia (stanowiące Załącznik nr 4 do Uchwały Senatu nr 47/2022).

## **1.2. Organizacja systemu (data powołania i skład komisji, utworzone zespoły)**

Za realizację Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia odpowiada Uczelniana Komisja ds. Jakości Kształcenia [UKJK] oraz Wydziałowe Komisje ds. Jakości Kształcenia [WKJK].

Bieżącymi pracami Komisji kieruje Pełnomocnik Rektora ds. Jakości Kształcenia, powołany przez Rektora na okres kadencji organów Uczelni. Pełnomocnik nadzoruje prace Komisji Uczelnianej i Komisji Wydziałowych. Za prowadzenie i nadzorowanie działań dotyczących jakości kształcenia na wydziałach odpowiedzialni są

dziekani i kierownicy katedr. Nadzór nad funkcjonowaniem Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia sprawuje Rektor.

Rektor zarządzeniem Nr 16/2022 Rektora Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkoły Wyższej z dnia 18 marca 2022 roku w sprawie powołania Komisji ds. Jakości Kształcenia w Collegium Mazovia Innowacyjnej Szkole Wyższej, powołała składy Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia [UKJK] oraz komisji wydziałowych [WKJK]. Na mocy zarządzenia Nr 8/2023 Rektor Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 14 lutego 2023 r. w sprawie uzupełnienia komisji badających jakość kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia, składy UKJK oraz WKJK zostały uzupełnione.

#### **A. Uczelniana Komisja ds. Jakości kształcenia**

W roku akademickim 2022/2023 w skład Uczelnianej Komisji ds. Jakości Kształcenia wchodziło 13 członków. Pracami UKJK kierowała przewodnicząca – dr Elżbieta Agnieszka Ambrożej – Pełnomocnik Rektora ds. Jakości Kształcenia.

Skład UKJK:

- 1) dr Elżbieta Agnieszka Ambrożej – Pełnomocnik Rektora ds. Jakości Kształcenia - przewodnicząca;
- 2) dr hab. Łukasz Czyżewski – nauczyciel akademicki z Wydziału Nauk o Zdrowiu;
- 3) dr Janina Potiopa – nauczyciel akademicki z Wydziału Nauk Stosowanych;
- 4) mgr inż. Piotr Czubaszek – nauczyciel akademicki z Wydziału Nauk Technicznych;
- 5) mgr piel. Jolanta Janowska – nauczyciel akademicki z Wydziału Nauk Medycznych Filii w Otwocku;
- 6) mgr Milena Sajna – Kierownik Działu Dydaktyki;
- 7) mgr Katarzyna Wiśniewska – Kierownik Działu Spraw Studenckich;
- 8) mgr Andrzej Ambrożej – Kierownik Działu Kadr;
- 9) Monika Orzełowska – przedstawicielka studentów z Wydziału Nauk o Zdrowiu;
- 10) Katarzyna Modrzewska – przedstawicielka studentów z Wydziału Nauk Stosowanych;
- 11) Paweł Biały – przedstawiciel studentów z Wydziału Nauk Medycznych;
- 12) mgr Anna Garucka - przedstawicielka pracodawców;
- 13) dr Adam Szepeluk – ekspert zewnętrzny.

#### **B. Wydziałowe Komisje ds. Jakości Kształcenia**

W Uczelni zostały powołane cztery komisje wydziałowe, po jednej dla każdego funkcjonującego w strukturze Uczelni wydziału. Zgodnie z uchwałą nr 47/2022 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia do zadań WKJK należą wszystkie sprawy związane z zapewnianiem jakości kształcenia na kierunkach studiów realizowanych na wydziale, niezastrzeżone dla organów Uczelni oraz UKJK. W wykonywaniu swoich zadań WKJK współpracują z UKJK.

Składy WKJK:

##### **a. Komisja ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk o Zdrowiu [WNoZ]**

W skład Komisji ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk o Zdrowiu, wchodziło 12 członków. Pracami komisji kierowała przewodnicząca – dr Ewa Czeczulewska, Dziekan WNoZ.

##### **b. Komisja ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk Stosowanych [WNS]**

W skład Komisji ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk Stosowanych, wchodziło 12 członków. Pracami komisji kierował przewodniczący – dr Tomasz Nawrocki, Dziekan WNS.

##### **c. Komisja ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk Technicznych [WNT]**

W skład Komisji ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk Technicznych, wchodziło 8 członków. Pracami komisji kierowała przewodnicząca – dr Wiesława Banachewicz, Dziekan WNT.

#### **d. Komisja ds. Jakości Kształcenia na Wydziale Nauk Medycznych w Filii w Otwocku [WNM]**

W skład Komisji ds. Jakości Kształcenia w Filii w Otwocku, wchodziło 8 członków. Pracami komisji kierowała przewodnicząca – dr Dorota Winiarska, Dziekan WNM.

##### **1.3. Przyjęte cele działania na dany rok akademicki przez Uczelnianą Komisję ds. Jakości Kształcenia zawarte w harmonogramie prac**

Cele działania na rok akademicki 2022/2023 Uczelniana Komisja ds. Jakości Kształcenia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia, określiła w Harmonogramie prac Komisji, który stanowi załącznik do niniejszego raportu.

Komisja za cele szczegółowe uznała:

- 1) stałe monitorowanie konstrukcji programów studiów, w tym ich koncepcji, celów kształcenia oraz efektów uczenia się pod kątem ich zgodności z oczekiwaniami interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych oraz potrzebami rynku pracy;
- 2) ocenę i doskonalenie realizowanych programów studiów, zwłaszcza w aspekcie treści programowych, harmonogramu ich realizacji oraz form i organizacji zajęć, metod kształcenia, praktyk zawodowych oraz organizacji procesu nauczania i uczenia się;
- 3) ocenę i doskonalenie zasad przyjęcia na studia, weryfikacji osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się, zaliczania poszczególnych semestrów i lat oraz dyplomowania studentów;
- 4) zapewnienie i ocenę jakości kadry prowadzącej proces kształcenia, zwłaszcza w aspekcie kompetencji, doświadczenia, kwalifikacji i liczebności kadry prowadzącej kształcenie oraz rozwój i doskonalenie kadry;
- 5) zapewnienie właściwych warunków realizacji procesu kształcenia wraz z ciągłym ich doskonaleniem, poprzez zapewnienie właściwej infrastruktury i zasobów edukacyjnych wykorzystywanych w realizacji programu studiów;
- 6) stałe monitorowanie procesu współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływu na rozwój poszczególnych kierunków studiów;
- 7) zapewnienie warunków służących podnoszeniu stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na poszczególnych kierunkach studiów;
- 8) zwiększenie podmiotowości osób uczących się w procesie kształcenia, poprzez wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, zawodowym i wejściu na rynek pracy oraz rozwój i doskonalenie form wsparcia;
- 9) prowadzenie właściwej działalności informacyjnej, poprzez zapewnienie publicznego dostępu do informacji o programie studiów, warunkach jego realizacji i osiągniętych rezultatach;
- 10) zapewnienie właściwej polityki jakości, projektowania, zatwierdzania, monitorowania, przeglądu i doskonalenia programu studiów.

W trakcie roku akademickiego 2022/2023 Komisja sformułowała dodatkowe cele związane w szczególności z:

- podjęciem działań zmierzających do przygotowania projektu uchwały Senatu zmieniającej Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia w szczególności poprzez włączenie do dotychczasowych regulacji załącznika nr 4 - Szczegółowe elementy Wewnętrznego Systemu Zapewnienia Jakości Kształcenia, określającego m.in. narzędzia badania jakości kształcenia za pomocą szerokiego katalogu badań ankietowych kierowanych do studentów, w tym studentów nowoprzyjętych na studia, studentów realizujących praktyki zawodowe, absolwentów,



pracodawców oraz nauczycieli akademickich i innych osób prowadzących zajęcia dydaktyczne ze studentami – okres realizacji od września 2022 roku do końca grudnia 2022 r.;

- podjęciem działań zmierzających do wdrożenia nowych postanowień Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia we wszystkich jednostkach organizacyjnych Uczelni – okres realizacji od 21 grudnia 2022 r. do końca roku akademickiego 2022/2023;
- współpracą z Kanclerzem Uczelni w przygotowaniu narzędzi i opracowaniu metod niezbędnych do przeprowadzenia ankiet, o których mowa w załączniku nr 4 do WSZJK (w szczególności ankiety studenckiej nt. Jakości prowadzonych zajęć dydaktycznych oraz ankiety absolwenckiej – z wykorzystaniem wewnętrznego systemu informatycznego e.mazovia) – okres realizacji od stycznia 2022 r. do końca kwietnia 2023 r.;
- ustaleniem zakresu i harmonogramu przeprowadzenia ankiet studenckich w roku akademickim 2022/2023 – okres realizacji – przez cały rok akademicki 2022/2023;
- przygotowaniem raportów z przeprowadzonych ankiet za rok akademicki 2022/2023 – okres realizacji – w zależności od efektywności procesu ankietyzacji – przez cały rok akademicki 2022/2023;
- określeniem harmonogramu przeprowadzenia hospitacji zajęć dydaktycznych w roku akademickim 2022/2023 w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia – okres realizacji – przez cały rok akademicki 2022/2023 (w okresie prowadzenia zajęć dydaktycznych);
- opracowaniem i uchwaleniem szczegółowych procedur związanych z ewaluacją jakości prac zaliczeniowych i egzaminacyjnych oraz prac dyplomowych wraz z dokumentacją egzaminów dyplomowych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia – okres realizacji do końca maja 2023 r.;
- opiniowaniem zgodności prowadzonych i projektowanych programów kształcenia, w szczególności efektów uczenia się z obowiązującym prawem, Misją i strategią rozwoju ANS Mazovia oraz oczekiwaniami interesariuszy zewnętrznych i studentów – okres realizacji: w przypadku projektowanych programów kształcenia – nie później niż do końca lutego 2023 r.; w przypadku prowadzonych programów kształcenia – nie później niż do połowy maja 2023 r.;
- opracowaniem i uchwaleniem szczegółowych procedur związanych z okresowym przeglądem sylabusów zajęć na poszczególnych kierunkach studiów prowadzonych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia – okres realizacji do lipca 2023 r.
- ustaleniem zakresu i harmonogramu przeprowadzenia okresowego przeglądu infrastruktury Uczelni niezbędnej do prawidłowej realizacji programów studiów dla kierunków studiów prowadzonych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia oraz jej Filii w Otwocku – okres realizacji od czerwca do lipca 2023 r.

#### 1.4. Ocena poszczególnych elementów dokonana w ramach przeglądu WSZJK

Ocena zawarta w pkt. 1.3, 1.5 i następnych oraz w załącznikach 1-4 do niniejszego Raportu.

#### 1.5. Ocena stopnia realizacji zaleceń sformułowanych przy poprzednim raporcie z oceny funkcjonowania WSZJK.

Opis zalecenia	Zakładany cel realizacji	Podmiot odpowiedzialny za realizację zalecenia	Termin realizacji zalecenia	Ocena stopnia realizacji zalecenia	Przyczyny braku realizacji zalecenia (częściowej realizacji)
Monitorować realizację zarządzenia Dziekanów dopuszczalnej koncentracji zajęć z tym samym nauczycielem akademickim.	Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja	Dział dydaktyki	Stale	Realizowane na bieżąco	Nie dotyczy
Tak projektować praktyki, żeby zapewniały osiągnięcie wszystkich efektów uczenia się.		Wydziałowy Kierownik Praktyk	Stale	Realizowane na bieżąco – weryfikacja na podstawie dokumentacji praktyk zawodowych przez kierowników praktyk	Nie dotyczy
Nie planować kształcenia na odległość dla zajęć kształtujących umiejętności praktyczne.		Dział dydaktyki	Stale	Realizowane na bieżąco. Nie odnotowano przypadków realizacji zajęć praktycznych w formie zdalnej	Nie dotyczy
Stosować metody weryfikacji osiągnięcia efektów uczenia się dokonywane za pomocą prac egzaminacyjnych i zaliczeniowych pozwalających na objęcie nimi efektów uczenia się we wszystkich przewidzianych dla poszczególnych przedmiotów zakresach, a w szczególności umiejętności praktycznych.	Właściwa weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się	Dziekan, kierownicy katedr, wszyscy nauczyciele akademicy	Stale	Realizowane po zakończeniu sesji egzaminacyjnej (zimowej oraz letniej). Opracowano szczegółowe procedury weryfikacji jakości prac zaliczeniowych i egzaminacyjnych oraz prac dyplomowych wraz z dokumentacją egzaminów dyplomowych (na mocy uchwał UKJK).	Nie dotyczy

Przestrzeganie zasady pełnego uzasadniania oceny pracy dyplomowej przez promotora i recenzenta.		Dziekan, promotorzy, recenzenci	Stale	Szczegółowa weryfikacja zalecenia nastąpi w roku akademickim 2023/2024	W roku akademickim 2022/2023 UKJK opracowała szczegółowe wytyczne (procedurę weryfikacji jakości dokumentacji prac dyplomowych i egzaminu dyplomowego). Pierwsza ewaluacja wraz z szczegółowym raportem nastąpi w roku akademickim 2023/2024.
Zaleca się, aby w wykazie bibliografii pracy dyplomowej znalazła się co najmniej jedna pozycja obcojęzyczna.		Dziekan, promotorzy	Stale	Uwaga jak w punkcie powyżej	Uwaga jak w punkcie powyżej
Przy weryfikacji stopnia osiągnięcia efektów uczenia się przez studentów stosować pełną skalę ocen ze wszystkich zajęć (prace etapowe i zaliczeniowe), praktyki zawodowej, pracy dyplomowej oraz egzaminu dyplomowego.		Dziekan, kierownicy katedr, wszyscy nauczyciele akademicy	Stale	Zalecenie realizowane na bieżąco poprzez stałą analizę protokołów egzaminów i zaliczeń.	Nie dotyczy
Zwiększyć stopień trudności sprawdzianów wiedzy i umiejętności w ramach egzaminów i zaliczeń.		Dziekan, kierownicy katedr, wszyscy nauczyciele akademicy	Stale	Szczegółowa weryfikacja zalecenia nastąpi w roku akademickim 2023/2024	W roku akademickim 2022/2023 UKJK opracowała szczegółowe wytyczne (procedurę weryfikacji jakości prac zaliczeniowych i egzaminacyjnych. Pierwsza ewaluacja (zarówno za semestr zimowy, jak i semestr letni) nastąpi w roku akademickim 2023/2024. Postępowanie kończy się szczegółowym Raportem z wyników

					weryfikacji przyjętym przez włosową WKJK oraz Raportem końcowym z jakości prac zaliczeniowych i egzaminacyjnych w Uczelni przyjętym przez UKJK.
--	--	--	--	--	--

<p>Zaleca się dokonać przeglądu sylabusów. Należy sprawdzać, czy treści programowe zawarte w sylabusach są zgodne z efektami uczenia się przypisanymi do tych zajęć, czy zalecana literatura odnosi się do aktualnego stanu wiedzy i praktyki (zdarzają się bardzo stare pozycje oraz niedostępne w bibliotece). Liczba pozycji literatury nie powinna być zbyt duża (po 2-3 pozycje literatury obowiązkowej i uzupełniającej). W miarę możliwości należy zalecać także literaturę obcojęzyczną. Należy zaktualizować opisane w sylabusie metody weryfikacji efektów uczenia się oraz wskazać stosowane warunki zaliczenia zajęć.</p>	<p>Właściwa realizacja programu studiów, dobieranie treści programowych oraz właściwa organizacja procesu nauczania i uczenia się</p>	<p>Dziekan, kierownicy katedr, wszyscy nauczyciele akademicy, Kierownik biblioteki,</p>	<p>Do 30.09.2023 r.</p>	<p>W trakcie realizacji</p>	<p>W roku akademickim 2022/2023 UKJK przyjęła zasady przeprowadzania okresowych przeglądów sylabusów zajęć (uchwała UKJK). Pierwszy przegląd sylabusów według nowych zasad zostanie przeprowadzony w roku akademickim 2023/2024. Jednocześnie należy zwrócić uwagę, że w roku akademickim 2022/2023 przygotowano trzy wnioski o nadanie Uczelni uprawnień do prowadzenia kierunków studiów (Pielęgniarstwo, studia II stopnia prowadzone na Wydziale Nauk Medycznych w Filii w Otwocku, Położnictwo, studia II stopnia prowadzone na Wydziale Nauk o Zdrowiu oraz Finanse i rachunkowość, studia II stopnia o profilu praktycznym prowadzone na Wydziale Nauk Społecznych. Wszystkie wnioski zakończyły się uzyskaniem pozytywnych decyzji Ministra Edukacji i Nauki, a w przypadku kierunków Pielęgniarstwo i Położnictwo – także Ministra Zdrowia. W przypadku</p>
---	---	---	-------------------------	-----------------------------	--

					nowotworzonych kierunków studiów wszystkie sylabusy są skonstruowane poprawnie i nie wymagają zmian.
Właściwie dobierać podmioty, w których odbywają się praktyki, muszą być zgodne z kierunkiem studiów i umożliwiać osiągnięcie zakładanych efektów uczenia się.		Wydziałowy Kierownik Praktyk	Stale	W trakcie realizacji	
Dostosowywać tematykę prac dyplomowych, stosowanych metod badawczych oraz struktury w ujęciu części teoretycznej i empirycznej do praktycznego profilu studiów oraz wybranej przez studenta specjalności.	Właściwa polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie i doskonalenie programu studiów	Dziekan, kierownicy katedr, promotorzy	Stale	W trakcie realizacji	

<p>Dokonywać systematycznej oceny praktyk na podstawie hospitacji oraz ankiet przeprowadzanych wśród studentów i zakładowych opiekunów praktyk.</p>		<p>Wydziałowy Kierownik Praktyk</p>	<p>Na koniec każdego roku akademickiego</p>	<p>Realizowane na bieżąco przez Kierowników praktyk na podstawie weryfikacji dokumentacji praktyk zawodowych przedkładanych przez studentów, zgodnie z Regulaminem praktyk.</p>	<p>W roku akademickim 2022/2023 testowo przeprowadzono pierwszą ankietę studencką nt. jakości praktyk zawodowych odbywanych w zakładzie pracy (testem objęto praktyki zawodowe odbywane na Wydziale Nauk Społecznych). Ankieta została objętych 74 studentów, w tym na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kierunku finanse i rachunkowość 62</li> <li>- kierunku ekonomia 12.</li> </ul> <p>Wyniki ankiety pozwoliły stwierdzić zasadność jej przeprowadzenia (wyniki ankiety pozwalając stwierdzić zasadność wyboru miejsca odbywania praktyki i możliwość prawidłowej weryfikacji osiągnięcia przez studenta zakładanych efektów uczenia się). Wyniki ankiety stanowią Załącznik Nr 1 do niniejszego Raportu. Pełne badanie (dotyczące studentów wszystkich kierunków studiów prowadzonych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia oraz w jej Filii) w zakresie jakości praktyk zawodowych oraz</p>
---	--	-------------------------------------	---	---	--

					jakości pracy wydziałowego kierownika praktyk zostanie przeprowadzone w roku akademickim 2023/2024.
Kontrolować aktualizowanie sylabusów, prowadzenie dzienników zajęć dydaktycznych, właściwe dokumentowanie weryfikacji efektów uczenia przestrzeganie obowiązku składania prac zaliczeniowych.		Dziekan, Dział Dydaktyki, Wszyscy nauczyciele akademicy	Stale	Zalecenie w trakcie realizacji	
Systematyczne przeprowadzenie hospitacji zajęć oraz prowadzenie bieżącego monitoringu zajęć zdalnych. Hospitacje nauczycieli nowozatrudnionych są obowiązkowe w pierwszym roku od podjęcia zatrudnienia w Uczelni.		Dziekan, kierownicy katedr, Dział Dydaktyki	Stale	Zalecenie wykonane na wszystkich kierunkach studiów. Wykaz przeprowadzonych hospitacji wraz z ich analizą stanowi Załącznik nr 2 do niniejszego Raportu	Nie dotyczy
Zmodyfikować system e-Mazovia w celu możliwości dokonywania i generowania zestawień przydatnych w systemie zapewnienia jakości kształcenia, np. poziomu zdawalności dzienników zajęć		Kanclerz, Informatycy, Dział Dydaktyki	Do 31.12.2023 r.	Zalecenie realizowane na bieżąco, w potrzeb i miarę możliwości. System uzupełniany jest o nowe funkcjonalności mające na celu całkowite zapewnienie Uczelni elektronicznego obiegu dokumentów.	Nie dotyczy



Zaleca się, aby przygotowywane raporty, zestawienia, sprawdzania, w tym Raporty WKJK były przygotowywane z bardziej pogłębioną analizą danych (nie powinny ograniczać się do tabelarycznego przedstawienia danych).		Dziekani, Wydziałowe Komisje ds. Jakości kształcenia, wszystkie osoby i jednostki organizacyjne przygotowujące raporty	Stale	Zalecenie zrealizowane częściowo.	W związku z istotnymi zmianami WSZJK w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia, wymagającymi dostosowania istniejących regulacji do nowej rzeczywistości przyjęto, że rok akademicki 2022/2023 należy potraktować jako rok przejściowy. UKJK, jako WKJK przyjęły, że pierwsze pełne raporty w zalecanej i docelowej formie powstaną od roku akademickiego 2023/2024.
Przy obsadzaniu zajęć brać pod uwagę kompetencje i doświadczenie zawodowe osób prowadzących zajęcia dydaktyczne.	Właściwy dobór kadry dydaktycznej, zgodny z kompetencjami, doświadczeniem i kwalifikacjami.	Dziekan, Dział Dydaktyki	Stale	Zalecenie zrealizowane	Nie dotyczy
Wyznaczanie promotorów i recenzentów prac dyplomowych zgodnie z ich specjalizacją i doświadczeniem zawodowym. Zaleca się, aby dorobek naukowy oraz doświadczenie zawodowe promotorów prac dyplomowych były zgodne z realizowaną przez studenta specjalnością.		Dziekan, Dziekanat	Stale	Zalecenie zrealizowane	Nie dotyczy

Opracować system zachęty do zwiększenia liczby publikacji nauczycieli akademickich, afiliowanych przez ANS Mazovia.		Rektor, Kanclerz	Do 31.12.2023 r.	Zalecenie w trakcie realizacji. Planowane zakończenie prac do końca roku akademickiego 2023/2024	Przyczyną opóźnienia w realizacji zalecenia jest duże obciążenie pracami bieżącymi oraz rozwojowymi Uczelni, w szczególności dotyczącymi nowoprojektowanych od roku akademickiego 2023/2024 i 2024/2025 programów kształcenia (nowych kierunków studiów).
Opracować system zachęty i stworzyć warunki (techniczne) do publikacji przez nauczycieli akademickich materiałów dydaktycznych (podręczników, skryptów, zbiorów zadań itp.) afiliowanych przez ANS Mazovia.		Rektor, Kanclerz	Do 31.12.2023 r.	Uwaga jak wyżej	Uwaga jak wyżej
Wzmocnić system zachęty nauczycieli i studentów do wymiany międzynarodowej.	Podnoszenie stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia	Rektor	Do 31.12.2023 r.	Zalecenie w trakcie realizacji	Uwaga jak wyżej
Opracować system mobilności nauczycieli akademickich (zaleca się, aby każdy nauczyciel akademicki w okresie od ostatniej do kolejnej oceny nauczyciela akademickiego wziął udział w co najmniej jednej z form mobilności, np. wyjazd na konferencję międzynarodową z publikacją w wydawnictwie o zasięgu międzynarodowym, udział w wyjeździe studyjnym, udział w programie Erasmus+ itp.)		Rektor	Do 31.12.2023 r.	Zalecenie w trakcie realizacji	Uwaga jak wyżej

Powołać ekspertów zewnętrznych do oceny jakości kształcenia na kierunku, wykorzystać studentów i absolwentów do oceny jakości kształcenia.	Dobra współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów	Rektor, Dziekan	Do 31.09.2024 r.	Zalecenie w trakcie realizacji	
Dążyć do uzyskania większego wpływu pracodawców na koncepcję kształcenia, efekty uczenia się, programy studiów oraz realizację praktyk zawodowych.		Rektor, Dziekan	Stale	Zalecenie w trakcie realizacji	
Wykorzystać oprogramowanie informatyczne do ankietowania studentów i nauczycieli oraz przekazywać informację zwrotną studentom o wynikach ankietowania, w których oni biorą udział.	Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym	Kanclerz, Informatycy, Dział Dydaktyki	Do 30.09.2023 r.	W roku akademickim 2022/2023 stworzono w ramach systemu informatycznego o e.mazovia narzędzie do przeprowadzania ankiety studenckiej na temat jakości prowadzonych zajęć. Za pomocą tego narzędzia dokonano oceny procesu dydaktycznego za semestr zimowy oraz semestr letni. Ocenie poddano wszystkich nauczycieli akademickich i inne osoby prowadzące zajęcia ze studentami prowadzących zajęcia we wszystkich formach. Raport z wyników ankiety za semestr zimowy roku akademickiego 2022/2023 stanowi	Od roku akademickiego 2023/2024 pozostałe ankiety tj. dotyczące m.in. jakości praktyk zawodowych odbywanych w zakładzie pracy, oceny jakości pracy kierownika praktyk zawodowych, oceny jakości organizacji procesu kształcenia oraz pracy Biblioteki, Działu Dydaktyki, Działu Spraw Studenckich, Biura Karier i Promocji, oceny jakości organizacji procesu kształcenia przez nauczycieli akademickich oraz inne osoby prowadzące zajęcia dydaktyczne oraz oceny działalności uczelni przez osoby, które podjęły studia w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia – będą realizowane z wykorzystaniem formularza FORMS (aplikacja Office365). Zasada ta będzie obowiązywała także w latach kolejnych – do

				<p>Załącznik nr 3, zaś Raport z wyników ankiety za semestr letni roku akademickiego 2022/2023 stanowi Załącznik nr 4 do niniejszego Raportu.</p> <p>W analizowanym roku akademickim przygotowano narzędzie do badania ankietowego absolwentów uczelni. Z uwagi na to, że zakończenie prac nad przygotowaniem tego narzędzia zakończyły się w okresie wakacyjnym oraz z uwagi na chronologię badania (pierwsze badanie „na wyjściu” z uczelni, drugie badanie - po roku od ukończenia studiów), pierwsze badanie absolwentów zostanie przeprowadzone w roku akademickim 2023/2024.</p>	<p>czasu przygotowania właściwego narzędzia w systemie e.mazovia.</p>
<p>Poprawić estetykę i warunki bhp w Centrum Symulacji Biznesowej (szczególnie w zakresie sposobu rozprowadzenia sieci</p>		<p>Administracja, Informatycy</p>	<p>Do 31.12.2023 r.</p>	<p>Zalecenie zrealizowano</p>	<p>Nie dotyczy</p>

elektroinformatycznej).					
Zaleca się dokonanie przeglądu infrastruktury i zasobów edukacyjnych niezbędnych do prawidłowej realizacji programów studiów (pomocy naukowych, literatury, wyposażenia pracowni i laboratoriów, programów komputerowych, pomocy do nauczania języków obcych, wyposażenia sal w sprzęt multimedialny itp.), sporządzenia i złożenia do władz Uczelni stosownych zapotrzebowań.	Poprawa infrastruktury i zasobów edukacyjnych wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie	Dziekani, opiekunowie pracowni/laboratoriów, wszyscy nauczyciele akademicy, Administracja, Informatycy	do 30.09.2023 r.	Zalecenie zrealizowano. Szczegółowe informacje na temat przeglądu infrastruktury zawarto w Załączniku nr 5 do niniejszego Raportu.	Nie dotyczy

#### 1.6. Zalecenia do realizacji w ramach WSZJK.

Opis zalecenia	Zakładany cel realizacji	Podmiot odpowiedzialny za realizację zalecenia	Termin realizacji zalecenia
Wszystkie zalecenia, niezrealizowane z roku akademickiego 2021/2022, niezrealizowane bądź zrealizowane częściowo w roku akademickim 2022/2023.	Zgodnie z opisem zawartym w pkt. 1.5.	Zgodnie z opisem zawartym w pkt. 1.5.	Do końca roku akademickiego 2023/2024.

## 2. Charakterystyka działań podjętych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia w ramach WSZJK w roku akademickim 2022/2023

Lp.	Działania dotyczące elementów procesu kształcenia	Zrealizowane działanie
1.	Monitoring i weryfikacja koncepcji programu studiów i celów kształcenia dla poszczególnych kierunków studiów	Uchwałą nr 19/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Budownictwo – studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono zmianę dotyczącą przyporządkowania do dyscypliny naukowej. Od roku akademickiego 2023/2024 dyscypliną naukową na kierunku Budownictwo będzie: inżynieria lądowa, geodezja i transport – 100%.
2.	Monitoring i weryfikacja zakładanych efektów uczenia się dla poszczególnych kierunków studiów	W roku akademickim 2022/2023 wprowadzono następujące zmiany w programach studiów: 1) Uchwałą nr 15/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Finanse i rachunkowość – studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024

		<p>wprowadzono zmianę w efektach uczenia się na kierunku Finanse i Rachunkowość pierwszego stopnia, tj. doprecyzowano oraz przeredagowano nazewnictwo efektów uczenia się jakie osiąga student np. w zaawansowanym stopniu zna, ma zaawansowaną wiedzę w określonym zakresie itp.</p> <p>2) Uchwałą nr 17/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Ekonomia – studia drugiego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono zmianę w efektach uczenia się oraz wprowadzone w nich zmian, które dotyczyły modyfikacji nazewnictwa oraz doprecyzowania sformułowań odnoszących się do osiągniętych przez studenta efektów uczenia się np. posiada pogłębioną wiedzę, w pogłębionym stopniu zna i rozumie itp.</p> <p>3) Uchwałą nr 19/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Budownictwo – studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono jedynie zmiany redakcyjne w tekście, dotyczące właściwych sformułowań odnoszących się do osiągniętych przez studenta efektów uczenia się np. w zaawansowanym stopniu zna, ma zaawansowaną wiedzę w określonym zakresie itp.</p>
3.	Uruchamianie nowych kierunków studiów I i II stopnia we wszystkich formach	<p>W roku akademickim 2022/2023 uruchomiono trzy nowe kierunki studiów, dla których cykl kształcenia rozpoczął się w roku akademickim 2023/2024:</p> <p>1) <b>Kierunek Pielęgniarstwo drugiego stopnia w Filii w Otwocku</b> – utworzony na mocy decyzji Ministra Edukacji i Nauki nr DSW-WNN.8014.253.2023.DM z dnia 22 września 2023 r., po zasięgnięciu opinii Polskiej Komisji Akredytacyjnej wyrażonej w uchwale nr 841/2023 z dnia 18 września 2023 r., a także po uzyskaniu akredytacji Ministra Zdrowia wyrażonej w decyzji nr 12/VI/2023 znak: RKP.8103.15.2023.AS z dnia 7 sierpnia 2023 r.</p> <p>Program studiów został przyjęty Uchwałą nr 5/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 stycznia 2023 roku w sprawie ustalenia programu studiów na kierunku Pielęgniarstwo – studia drugiego stopnia o profilu praktycznych na Wydziale Nauk Medycznych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia w Filii w Otwocku dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024.</p> <p>2) <b>Kierunek Położnictwo drugiego stopnia w Siedlcach</b> - utworzony na mocy decyzji Ministra Edukacji i Nauki nr DSW-WNN.8014.258.2023.DM z dnia 22 września 2023 r., po zasięgnięciu opinii Polskiej Komisji Akredytacyjnej wyrażonej w uchwale nr 840/2023 z dnia 18 września 2023 r., a także po uzyskaniu akredytacji Ministra Zdrowia wyrażonej w decyzji nr 16/VI/2023 znak: RKP.8103.19.2023.AS z dnia 8 września 2023 r.</p> <p>Program studiów został przyjęty Uchwałą nr 7/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 stycznia 2023 roku w sprawie ustalenia programu studiów na kierunku Położnictwo – studia drugiego stopnia o profilu praktycznych na Wydziale Nauk o Zdrowiu w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024.</p> <p>3) <b>Kierunek Finanse i rachunkowość drugiego stopnia, o profilu praktycznym</b> - utworzony na mocy decyzji Ministra Edukacji i Nauki nr DSW-WNN.8014.83.2023.KR.4 z dnia 7 lipca 2023 r.</p> <p>Program studiów został przyjęty Uchwałą nr 9/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 stycznia 2023 roku w sprawie</p>

		ustalenia programu studiów na kierunku Finanse i rachunkowość – studia drugiego stopnia o profilu praktycznych na Wydziale Nauk Społecznych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024.
4.	Organizacja i prowadzenie zajęć dydaktycznych	Nie wprowadzono zmian, jednakże dokonano analizy racjonalności rozkładów zajęć i rozważa się dokonanie modyfikacji programów studiów w zakresie zmniejszenia liczby godzin prowadzonych w ciągu jednego dnia (o ile nie wpłynie to na jakość procesu kształcenia).
5.	Zmiany programów i planów studiów oraz szczegółowych treści kształcenia i systemu punktów ECTS	<p>W roku akademickim 2022/2023 wprowadzono następujące zmiany w programach studiów:</p> <p>1) Uchwałą nr 15/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Finanse i rachunkowość</p> <p>– studia pierwszego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono następujące zmiany:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– w programie studiów wprowadzono modyfikacje, które wynikały głównie ze zmian w planie studiów. Zwiększono liczbę godzin kontaktowych z 1689 do 1699,</li> <li>– przedmiot Finanse publiczne został przeniesiony na semestr III, Prawo cywilne zostało przeniesione na semestr II, a przedmiot do wyboru realizowany będzie w semestrze I,</li> <li>– wprowadzono zmiany we wskaźnikach charakteryzujących program studiów oraz modułach zajęć związanych z praktycznym przygotowaniem zawodowym.</li> </ul> <p>2) Uchwałą nr 17/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Ekonomia – studia drugiego stopnia o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono następujące zmiany:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– w programie studiów wprowadzono modyfikacje, które wynikały głównie ze zmian w planie studiów. Zmniejszono liczbę godzin kontaktowych z 1033 do 1031,</li> <li>– dokonano zmian we wskaźnikach charakteryzujących program studiów oraz modułach zajęć związanych z praktycznym przygotowaniem zawodowym.</li> </ul> <p>3) Uchwałą nr 23/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 kwietnia 2023 roku w sprawie ustalenia programów studiów na kierunku Fizjoterapia – jednolite studia magisterskie o profilu praktycznym w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2023/2024 wprowadzono modyfikację w Module D - Fizjoterapia Kliniczna, gdzie zaplanowane były ćwiczenia laboratoryjne, zgodnie ze standardem postanowiono o zmianie na zajęcia praktyczne realizowane w podmiotach leczniczych.</p> <p>W programie studiów oraz efektach uczenia się na kierunkach Pielęgniarstwo i Położnictwo nie wprowadzono nie zmian w stosunku do roku poprzedniego.</p>
6.	Zmiany w harmonogramie studiów	Uwaga jak w pkt 5.
7.	Zmiany w systemie punktowym ECTS	Nie dotyczy
8.	Zmiany form i organizacji zajęć	Uwaga jak w pkt 5.
9.	Zmiany metod kształcenia	Nie dotyczy
10.	Wprowadzanie lub zmiana metod weryfikacji efektów uczenia się	Nie wprowadzono
11.	Wprowadzanie lub zmiana zasad oceniania studentów	Nie wprowadzono

12.	Organizacja i realizacja praktyk studenckich	Realizacja praktyk studenckich odbywała się zgodnie z Regulaminem praktyk. W związku ze zmianą nazwy Uczelni w roku akademickim 2022/2023 uaktualniono regulaminy praktyk na Wydziale Nauk Społecznych, Wydziale Nauk Medycznych oraz Wydziale Nauk Technicznych.
13.	Proces dyplomowania	Zostało zaktualizowane zarządzenie Rektora - w sprawie określenia wymogów jakim powinny odpowiadać praca dyplomowa oraz ocena pracy dyplomowej w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia (ZR 70/2022 z dn. 01.12.2022) - w sprawie zasad funkcjonowania w Uczelni Jednolitego Systemu Antyplagiatowego (ZR 37/2023 z dn. 02.08.2023) W roku akademickim 2022/2023 (od 1.10.2022 do 30.09.2023) dyplom ukończenia studiów uzyskało 562 osoby. Szczegółowy podział: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wydział Nauk Technicznych: Kierunek Budownictwo - Obronionych 15;</li> <li>• Wydział Nauk Społecznych: Ekonomia II stopnia – obronionych 16, Finanse i rachunkowość, studia I stopnia – obronionych 24;</li> <li>• Wydział Nauk o Zdrowiu: Pielęgniarstwo I stopnia – obronionych 144, Pielęgniarstwo, I stopnia niestacjonarne – obronionych 23 osoby, Pielęgniarstwo, II stopnia - obronionych 280 osób, Położnictwo I stopnia – 10 osób;</li> <li>• Filia w Otwocku – Wydział Nauk Medycznych: Pielęgniarstwo I stopnia – 50 osób obronionych.</li> </ul>
14.	Zmiana dokumentacji realizowanych kierunków studiów	Nie dotyczy
15.	Uruchamianie oraz realizacja procesu kształcenia na studiach podyplomowych oraz w innych formach kształcenia	W roku akademickim 2022/2023 studia podyplomowe prowadzono na kierunku: Profilaktyka i rozwiązywanie problemów uzależnień w społecznościach lokalnych (WNS)
16.	Określanie lub zmiana warunków i trybu rekrutacji na studia I i II stopnia	W roku akademickim 2022/2023 nastąpiła zmiana Zarządzenia Rektora Akademii Nauk Stosowanych Mazovia w sprawie określenia terminarza i sposobu przeprowadzania rekrutacji na studia rozpoczynające się w semestrze zimowym roku akademickiego 2023/2024 uwzględniając uruchomienie rekrutacji na kierunku położnictwo II stopnia oraz pielęgniarstwo II stopnia w Filii w Otwocku (ZR 35/2023 z dn. 12.07.2023)
17.	Doskonalenie jakości kadry prowadzącej zajęcia	Nie dotyczy
18.	Doskonalenie kadry wspierającej proces dydaktyczny i obsługi studentów	Nie dotyczy
19.	Organizacja procesu kształcenia pod kątem racjonalności rozkładów zajęć, liczebności grup studenckich itp.	Wprowadzono zarządzenia w sprawie liczebności grup studenckich na wszystkich wydziałach obowiązujących od semestru zimowego 2023/2024 (ZR 38-41 z dnia 07.08.2023) W roku akademickim 2022/2023 została przeprowadzona ankieta studencka nt. opinii studentów na temat prowadzonej przez Akademię Nauk Stosowanych Mazovia działalności. Ankieta skierowana była do studentów rozpoczynających naukę w roku akademickim 2022/2023. Badanie zostało przeprowadzone w okresie od 25.11.2022 r. do 16.01.2023 r. wśród studentów Akademii Nauk Stosowanych Mazovia. Jego celem było uzyskanie odpowiedzi m.in. na następujące pytania: <ul style="list-style-type: none"> <li>– jakie potrzeby i oczekiwania względem Akademii Nauk Stosowanych Mazovia mają jej studenci?</li> </ul>



		<p>– jaki jest poziom zadowolenia studentów dotyczących poszczególnych aspektów studiowania?</p> <p>Szczegółowa analiza wyników badania została zawarta w załączniku nr 5 do niniejszego Raportu.</p>
20.	Infrastruktura dydaktyczna i naukowa	Opisana szczegółowo w Załączniku nr 6.
21.	Dostępność literatury i innych pomocy dydaktycznych	<p>W 2022 roku Akademia Nauk Stosowanych Mazovia zakupiła pozycje książkowe na potrzeby studentów:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Filia w Otwock, kierunek studiów: PIELĘGNIARSTWO - 208 pozycji książkowych, kwota - 20.389, 06 zł.</li> <li>2. ANS Mazovia Siedlce, kierunki studiów: <ul style="list-style-type: none"> <li>- PIELĘGNIARSTWO - 124 książki, kwota - 17.432,97 zł</li> <li>- FINANSE I RACHUNKOWOŚĆ, EKONOMIA - 28 pozycji książkowych, kwota -2187.89 zł</li> </ul> </li> </ol> <p>W roku 2023 Akademia Nauk Stosowanych Mazovia zakupiła pozycje książkowe na potrzeby studentów na poszczególne kierunki studiów:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. FINANSE I RACHUNKOWOŚĆ – 27 książek, kwota - 2.432 zł.</li> <li>2. EKONOMIA 16 książek, kwota 1.052 zł.</li> <li>3. PIELĘGNIARSTWO I POŁOŻNICTWO – 218 książek, kwota – 18.585,43 zł</li> <li>4. FIZJOTERAPIA – 1 - książka, kwota 142,02.</li> </ol> <p>Akademia Nauk Stosowanych Mazovia od ubiegłego roku uruchomiła wrzutnię biblioteczną, urządzenie do samoobsługowego, bezkontaktowego zwrotu wypożyczonych książek. Wrzutnia znajduje się na korytarzu uczelni przed wejściem do czytelni od strony strefy relaksu. Umożliwia wygodny sposób zwrotu wypożyczonych pozycji w przypadku nieobecności pracownika Biblioteki.</p> <p>Ponadto na potrzeby Uczelni został zakupiony skaner do książek, który pozwoli na szybkie i precyzyjne skanowanie stron książek, zachowując ich jakość oraz dbając o nieniszczenie oryginału.</p>
22.	Funkcjonowanie systemów informatycznych, wykorzystywanych w procesie kształcenia oraz obsługi studentów	<p>Zintegrowany system informatyczny e.mazovia w roku akademickim 2022/2023 był modernizowany o uruchomienie kolejnych funkcji.</p> <p>Uczelnia wprowadziła w systemie e.mazovia możliwość przeprowadzania ankiet wśród studentów oraz została wprowadzona funkcja wydawania elektronicznych zaświadczeń dla studentów co wpłynęło na lepszą jakość obsługi studentów.</p>
23.	Współpraca z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływu na rozwój poszczególnych kierunków studiów	<p>Uczelnia stale współpracuje z otoczeniem społeczno-gospodarczym w konstruowaniu, realizacji i doskonaleniu programu studiów oraz jej wpływu na rozwój poszczególnych kierunków studiów. Przedstawiciele tego otoczenia stale uczestniczą w posiedzeniach Wydziałowych Komisji ds. Jakości Kształcenia, jak i Komisji Uczelnianej (są ich członkami stałymi).</p> <p>Ponadto programy studiów w tym efekty uczenia się są na bieżąco konsultowane z tym środowiskiem podczas spotkań indywidualnych z władzami uczelni, organizowanych konferencji, seminariów naukowych itp.</p>
24.	Zapewnienie warunków służących i podnoszeniu stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia na poszczególnych kierunkach studiów	<p>Studenci i pracownicy Uczelni uczestniczą mają możliwość uczestniczenia w wyjazdach w ramach programu Erasmus+.</p> <p>Uczestniczą w konferencjach międzynarodowych, w tym organizowanych w ANS Mazovia.</p> <p>Szczegółowe informacje zawarto w załączniku nr 7 do niniejszego Raportu.</p>
25.	Środki wsparcia studentów oraz bazy socjalnej	<p>Studenci Akademii Nauk Stosowanych Mazovia mogą korzystać z rozbudowanego systemu pomocy materialnej przysługującej zarówno studentom studiów stacjonarnych, niestacjonarnych oraz jednolitych magisterskich. Uczelnia corocznie przyznaje świadczenia.</p> <p>W roku akademickim 2022/2023 ze środków funduszu stypendialnego studenci mogli ubiegać się o pomoc materialną w formie: stypendium socjalnego, stypendium dla osób niepełnosprawnych, stypendium</p>

		<p>rektora oraz zapomogi.</p> <p>W semestrze zimowym w ze świadczeń skorzystało 284 studentów, w tym: stypendium rektora – 164 studentów, stypendium socjalne – 93 studentów, stypendium dla niepełnosprawnych – 19 studentów, zapomogi – 8 studentów.</p> <p>W semestrze letnim ze świadczeń skorzystało 272 studentów, w tym: stypendium rektora – 152 studentów, stypendium socjalne – 91 studentów, stypendium dla niepełnosprawnych – 21 studentów, zapomogi – 8 studentów.</p>
26.	Gromadzenie, analizowanie i publikowanie informacji na temat procesu kształcenia	<p>Uczelnia spełnia wymogi dotyczące właściwego gromadzenia, analizowania i publikowania informacji na temat procesu kształcenia. Dokumentacja przebiegu studiów gromadzona jest przez Dział Spraw Studenckich oraz Dział Dydaktyki zgodnie z wewnętrznymi regulacjami. Po zakończeniu sesji egzaminacyjnej nauczyciele akademicki przekazują prace zaliczeniowe i egzaminacyjne do Działu Dydaktyki celem właściwej archiwizacji oraz weryfikacji ich jakości, zgodnie z określonymi w Uczelni procedurami.</p> <p>Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa informacja na temat procesu kształcenia (w wymaganym zakresie) jest w Biuletynie Informacji Publicznej Akademii Nauk Stosowanych Mazovia. Pozostałe informacje publikowane są na stronie internetowej Uczelni, a informacje objęte ochroną danych – dostępne są dla pracowników i studentów po zalogowaniu się do systemu informatycznego e.mazovia.</p> <p>Od roku akademickiego 2022/2023 zbiorcze wyniki przeprowadzonych ankiet studenckich, w tym dotyczących jakości prowadzonych zajęć dydaktycznych, publikowane są na stronie internetowej Uczelni, przy czym dane osobowe nauczycieli akademickich mogą zostać opublikowane wyłącznie po wyrażeniu przez nich pisemnej zgody.</p>
27.	Zapewnienie właściwej polityki jakości, projektowania, zatwierdzania, monitorowania, przeglądu i doskonalenia programu studiów	<p>Prawidłowość polityki jakości, projektowania, zatwierdzania i doskonalenia programów studiów gwarantują wewnętrzne regulacje Uczelni, w tym Uchwała nr 47/2022 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 21 grudnia 2022 r., zmieniona Uchwałą nr 71/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 15 grudnia 2023 – w sprawie Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia oraz Uchwała nr 10/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 27 stycznia 2023 roku w sprawie struktury i zasad tworzenia programów studiów. Wszystkie jednostki organizacyjne oraz pracownicy Uczelni zobowiązani są do realizacji postanowień ww. uchwał. Bieżącą kontrolę nad prawidłowością działań w tym zakresie pełnią Wydziałowe i Uczelniane Komisje ds. jakości kształcenia, Dziekani oraz Rektor Akademii Nauk Stosowanych Mazovia.</p>

### 3. Wyniki monitorowania karier absolwentów jednostki organizacyjnej za poprzedni rok kalendarzowy.

W związku z prowadzeniem w roku akademickim 2022/2023 prac przygotowawczych do uruchomienia narzędzi do przeprowadzenia zespołu ankiet badających losy absolwentów Akademii Nauk Stosowanych Mazovia – pierwsze badanie za pomocą tego narzędzia zostanie przeprowadzone w roku akademickim 2023/2024.

### 4. Wyniki oceny zajęć przez studentów za dany rok akademicki.

Wyniki oceny zajęć przez studentów za rok akademicki 2022/2023 zawierają odpowiednio:

- 1) Załącznik nr 3 – Raport nt. Jakości prowadzonych zajęć w semestrze zimowym roku akademickiego 2022/2023 w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia
- 2) Załącznik nr 4 - Raport nt. Jakości prowadzonych zajęć w semestrze letnim roku

5. Ocena stopnia realizacji zaleceń sformułowanych w raporcie w poprzednim roku akademickim.

Ocena dokonana w punkcie 1.5 niniejszego Raportu.

Opis zalecenia	Cel zalecenia	Podmiot odpowiedzialny za realizację zaleceń	Ocena stopnia realizacji zalecenia	Przyczyny braku realizacji zalecenia (częściowej realizacji)

6. Ocena jakości kształcenia w jednostce organizacyjnej za dany rok akademicki.

Nie dotyczy

7. Zalecenia do realizacji w ramach WSZJK w kolejnym roku akademickim (2023/2024).

Opis zalecenia	Zakładany cel realizacji	Podmiot odpowiedzialny za realizację zalecenia	Termin realizacji zalecenia
Zaleca się przeprowadzenie i dokonanie analizy wyników hospitacji zajęć dydaktycznych na wszystkich kierunkach studiów w semestrze zimowym i letnim z uwzględnieniem zasady, że hospitacje poza harmonogramem przeprowadza się w odniesieniu do nauczycieli akademickich: 1) podejmujących po raz pierwszy zatrudnienie w Uczelni – w roku podjęcia zatrudnienia;	Właściwy dobór kadry dydaktycznej, zgodny z kompetencjami, doświadczeniem i kwalifikacjami.	Rektor, Dziekan, WKJK, UKJK	Rok akademicki 2023/2024

<p>2) którzy podczas ostatnich hospitacji zostali ocenieni negatywnie;</p> <p>3) którzy w ankiecie studenckiej nt. jakości zajęć dydaktycznych uzyskali oceny niedostarczone,</p> <p>4) na których w trakcie roku akademickiego zostały sformułowane skargi studentów.</p>			
<p>Zaleca się przeprowadzenie i dokonanie analizy wyników procedury weryfikacji prac zaliczeniowych i egzaminacyjnych na kierunkach, poziomach i formach studiów prowadzonych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia za semestr zimowy oraz semestr letni roku akademickiego 2023/2024</p>	<p>Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.</p> <p>Właściwa weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się</p>	<p>Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, WKJK, UKJK</p>	<p>Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK</p>
<p>Zaleca się przeprowadzenie i dokonanie analizy wyników ankiet, o których mowa w Załączniku nr 4 do Uchwały nr 47/2022 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 21 grudnia 2022 r., zmienionej Uchwałą nr 71/2023 Senatu Akademii Nauk Stosowanych Mazovia z dnia 15 grudnia 2023 r.</p>	<p>Właściwa polityka jakości.</p> <p>Właściwy dobór kadry dydaktycznej, zgodny z kompetencjami, doświadczeniem i kwalifikacjami.</p> <p>Wsparcie studentów w uczeniu się, rozwoju społecznym, naukowym lub zawodowym.</p>	<p>Dziekani, Kierownicy właściwych jednostek organizacyjnych Uczelni, WKJK, UKJK</p>	<p>Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK</p>

<p>Zaleca się przeprowadzenie procedury i dokonanie analizy wyników oceny weryfikacji prac dyplomowych wraz z dokumentacją egzaminów dyplomowych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia za rok akademicki 2022/2023 Sformułowanie wniosków i zaleceń.</p>	<p>Właściwa weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się</p>	<p>Dziekani, Kierownicy Katedr, WKJK, UKJK</p>	<p>Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK</p>
<p>Zaleca się przeprowadzenie okresowego przeglądu sylabusów zajęć, dla kierunków studiów i ich form prowadzonych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia, zgodnie z wytycznymi UKJK. Nie prowadzi się okresowego przeglądu sylabusów dla kierunków studiów nowoutworzonych – w roku rozpoczęcia pierwszego cyklu kształcenia i roku następnym, chyba, że zachodzą ku temu uzasadnione przyczyny (np. zmiana przepisów prawa, dostosowanie treści kształcenia do najnowszych osiągnięć naukowych itp.).</p>	<p>Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.  Właściwa weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się.</p>	<p>Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, Kierownicy praktyk, Nauczyciele akademicy WKJK, UKJK</p>	<p>Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK</p>
<p>Zaleca się opracowanie szczegółowych procedur i dokonanie weryfikacji jakości praktyk zawodowych w tym dokumentacji praktyk zawodowych w Akademii Nauk Stosowanych Mazovia.</p>	<p>Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.  Właściwa weryfikacja</p>	<p>Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownicy praktyk, Nauczyciele akademicy WKJK, UKJK</p>	<p>Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK</p>

Dokonanie okresowego przeglądu Regulaminów praktyk zawodowych dla poszczególnych kierunków studiów.	osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się.		
Zaleca się przeprowadzenie okresowego przeglądu jakości infrastruktury Akademii Nauk Stosowanych Mazovia wykorzystywanej w procesie kształcenia	Poprawa infrastruktury i zasobów edukacyjnych wykorzystywane w realizacji programu studiów oraz ich doskonalenie.	Rektor, Kancelarz, Dziekani, Kierownicy właściwych jednostek organizacyjnych Uczelni, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, Kierownicy praktyk, Kierownik Biblioteki, Nauczyciele akademiccy WKJK, UKJK	Rok akademicki 2023/2024 – zgodnie z harmonogramem określonym przez UKJK
Zaleca się dokonanie przeglądu programów studiów dla prowadzonych kierunków studiów, wprowadzenie niezbędnych zmian dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się od roku akademickiego 2024/2025.	Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.  Właściwa polityka jakości, projektowanie, zatwierdzanie, monitorowanie i doskonalenie programu studiów  Właściwa weryfikacja osiągnięcia przez studentów efektów uczenia się	Rektor, Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, Kierownicy praktyk, WKJK, UKJK	Rok akademicki 2023/2024 – do 30 kwietnia 2024 r.
Zaleca się dokonania modyfikacji programów studiów w zakresie zmniejszenia liczby godzin prowadzonych w ciągu jednego dnia	Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.	Rektor, Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, Kierownicy praktyk, WKJK,	Rok akademicki 2023/2024 – do 30 kwietnia 2024 r.

		UKJK	
Zaleca się dokonanie modyfikacji programów studiów w zakresie zmniejszenia liczby godzin prowadzonych w ciągu jednego dnia (o ile nie wpłynie to na jakość procesu kształcenia).	Właściwa polityka jakości,  Właściwa konstrukcja programu studiów i efektów uczenia się, układanie harmonogramu oraz właściwa organizacja.	Rektor, Dziekani, Kierownicy Katedr, Kierownik Studium Języków Obcych, Kierownicy praktyk, WKJK, UKJK	Rok akademicki 2023/2024 – do 30 kwietnia 2024 r.
Zaleca się wykonanie tych zaleceń, które nie zostały zrealizowane w roku akademickim 2022/2023.		Rektor, Kanclerz, Dziekani, UKJK, WKJK	Rok akademicki 2023/2024 – do 30 czerwca 2024 r.

*\*niewłaściwe skreślić*

